



Programmabegroting 2025

Wonen en werken

2.1 Visie	52
2.2 Kaderstellende beleid notities	53
2.3 Verbonden partijen	54
2.4 Groen, blauw en duurzaam omarmen	54
2.5 Gezond en veilig leven	57
2.6 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen	60
2.7 Veerkrachtig ondernemen	65
2.8 Sociaal en cultureel verbinden	68
2.9 Ontwikkelen van gebieden en locaties	70



2.1 Visie

Een duurzame, gezonde en veilige omgeving waarin het prettig wonen, werken, verplaatsen en verblijven is. Dat is de inzet van het programma Wonen & Werken. Dit programmaeffect sluit aan op de Omgevingsvisie die eind 2022 is vastgesteld. Door nadrukkelijk de aansluiting tussen omgevingsvisie, CUP en de begroting te leggen, borgen we het integraal werken aan de doelen en opgaven uit de omgevingsvisie.

Als deelprogramma's zijn de vijf pijlers van de omgevingsvisie opgenomen:

- Groen, blauw en duurzaam omarmen
- Gezond en veilig leven (in de leefomgeving)
- Toekomst bestendig wonen en verplaatsen
- Veerkrachtig ondernemen
- Sociaal en cultureel verbinden (in de leefomgeving)

Daarnaast is een zesde, meer randvoorwaardelijk, deelprogramma opgenomen:

- Ontwikkeling van gebieden en locaties

2.2 Kaderstellende beleid notities

Voor het programma Wonen en Werken gelden de volgende beleid notities:

- Accommodatiebeleid (2008)
- Archeologiebeleid (2010)
- Bedrijfsplan algemene begraafplaats (2014)
- Beleid onderwijshuisvesting
- Beleidsnotitie Huisvesting tijdelijke arbeidsmigranten (2011)
- Beleidsplan Nieuwe woonruimteverdeling; 'Een sociale huurwoning zoeken verandert ' (2021)
- Bouwgrondexploitatie (BGE) (jaarlijkse actualisatie, deze is niet openbaar)
- Detailhandelsstructuurvisie Uithoorn (2021)
- Gebiedsvisie Boterdijk - Vuurlijn (2013)
- Gebiedsvisie Kernglastuinbouwgebied Uithoorn (2018)
- Gebiedsvisie Tussen Poelweg en Noorddammerweg (2018)
- Gebiedsvisie Ruilverkaveling (2018)
- WRP (Water Rioleringsprogramma 2023 -2027)
- Greenport Aalsmeer 'Ruimtelijke Visie Greenport Aalsmeer 2015-2025, sturen op kansen samenwerken in de opgaven (2015)
- Greenport Aalsmeer 'Samenwerken aan een bloeiend perspectief, visie en strategie Greenport Aalsmeer 2030'
- Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 (2021)
- Horecavisie (2022)
- Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR) (2020)
- Masterplan Dorpscentrum (2010)
- Mensen Samenbrengen, Strategische kaders evenementenbeleid Gemeente Uithoorn (2016)
- Mobiliteitsvisie (2022)
- Nota Grondbeleid Uithoorn (2015)
- Nota van Ruimtelijk-Economische Uitgangspunten bedrijventerrein Uithoorn 2016 (2016)
- Nota Vastgoed (2023)
- Omgevingsvisie Uithoorn (2022)
- Ondernemen op locatie, Strategische uitgangspunten standplaatsenbeleid Gemeente Uithoorn 2021, (2021)
- Parkeervisie Uithoorn (2023)
- Programma Energietransitie (2023)
- Programma Klimaatadaptatie (2023)
- Programma Circulaire Economie (2024)
- Regionale Energiestrategie Noord-Holland Zuid 2.0 (2024)
- Ruime-jasbeleid (2007)
- Schipholnota 'Minder vluchten, meer rust'
- Structuurvisie Uithoorn (geactualiseerd 2011)
- Visie Groene en Recreatieve Zone (2022)
- Visie op Recreatie en Toerisme (2022)
- Welstandsnota (2014)
- Uitvoeringsnota Ruimte voor Ruimte (2012)
- Woonzorgvisie Uithoorn (2024)
- Programma Bewegen Ontmoeten Spelen en Sporten. (BOSS) (2024)

2.3 Verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling Duo+
- Gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied
- Gemeenschappelijke regeling Vervoerregio Amsterdam
- Stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel (SPUK)
- Stedin Groep NV
- Inwest Regio BV (ROM Inwest BV)

2.4 Groen, blauw en duurzaam omarmen

2.4.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De gemeentelijke organisatie en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk
2. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden
3. De omgeving is biodivers en het groen heeft een hoge natuurwaarde

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen
- Verminder het energieverbruik en schakel over op duurzame bronnen voor energie en warmte
- Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit)
- Verbind groene en recreatieve gebieden met elkaar
- Verduurzaam de gemeentelijke organisatie

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Uitvoeren van continue campagne op het gebied van energiebesparing en duurzame energie

Onderdelen van deze continue campagne zijn onder meer: de duurzaamheidspagina, het bestrijden van energiearmoede, de inzet van het regionale energieloket en uitvoering van het Nationaal Isolatieprogramma.

Wijk Uitvoeringsplan (WUP) warmtetransitie (streven per jaar 1 wijk)

Op basis van het programma Energietransitie (2023) en de opgestelde Transitievisie Warmte (2021) zal in overleg met de stakeholders een wijkuitvoeringsplan worden opgesteld. Concreet zijn in 2024 verschillende onderzoeken uitgevoerd voor de Legmeer en Thamerdal & Zijdelwaard. In 2025 zal op basis hiervan de stap gezet worden naar de Wijkuitvoeringsplannen, waarover ook participatie plaatsvindt.

Opstellen nieuw Groenplan en Hitteplan volgens uitwerking van programma Klimaatadaptatie programma

In het kader van van het programma Klimaatadaptatie zal als één van de uitvoeringsplannen een gemeentelijk groenplan worden opgesteld. De kaderstellende doelen uit het programma Klimaatadaptatie, de Omgevingsvisie en het IBOR vormen hiervoor de basis. Met de uitwerking is in 2024 gestart. Naar verwachting zal deze in de eerste helft van 2025 worden opgeleverd.

Daarnaast wordt in 2025 samen met Samenleving gestart met het opstellen van een Hitteplan. Hiervoor wordt zowel gekeken naar de fysieke leefomgeving als (maatschappelijke) gebouwen en de effecten daarvan op de gezondheid van onze inwoners.

Opstellen leidraad natuurinclusief bouwen

Natuurinclusief bouwen maakt onderdeel uit van de ambitie in de gemeentelijke omgevingsvisie op het gebied van klimaatadaptatie. Nader uitgewerkt gaat worden wat hieronder verstaan wordt en welke uitgangspunten opgesteld kunnen worden om de ambitie vorm te geven. Naar verwachting krijgt dit vorm in de loop van 2025.

Vliegwielprojecten Groene en Recreatieve Zone

Dit jaar gaan we op basis van de uitwerking van de projecten op zoek naar subsidies en budget voor het uitvoeren van de vliegwielprojecten die de meeste impact geven op de geformuleerde ambities in de Visie Groene en recreatieve zone. Deze projecten geven vorm aan de verbinding van groene en recreatieve gebieden.

Deelnemen aan gezamenlijk Uitvoeringsprogramma Westeinderscheg

Vanuit de provincie Noord-Holland wordt samen met de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Haarlemmermeer en Uithoorn gewerkt aan het versterken van het landschap, natuur in en de toegankelijkheid van de Westeinderscheg. Hiertoe wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld en uitgevoerd. In 2025 wordt verder vorm gegeven aan het uitvoeringsprogramma en wordt er gezocht naar financiële dragers voor de uitvoering. Daarbij wordt gesprek gevoerd en aanhaking gezocht bij de NOVEX-projecten (gebiedsgerichte uitwerkingen van de Nationale Omgevingsvisie) MRA, Schiphol en Groene Hart.

Inzetten op energiebesparing bij bedrijven

We zijn aangesloten bij het regionaal energieloket bedrijven. Hiermee worden bedrijven geïnformeerd en ondersteund bij het treffen van energiebesparingsmaatregelen. De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied (ODNZKG) handhaaft op de energiebesparingsplicht bij bedrijven, de vorm hiervan gaat in overleg. De Omgevingsdienst heeft hiervoor extra middelen ontvangen met behulp van de subsidie vanuit de provincie voortkomend uit het energiebesparingsakkoord bedrijven. Het slim omgaan met energie is in tijden van netcongestie extra belangrijk geworden voor bedrijven.

Grondstoffenbeleid 2020-2025, fase 2

Om preventie van restafval en het scheiden van afval te bevorderen, is in 2024 is een pasjessysteem ingevoerd, voor bezoek aan het scheidingsdepot en het gebruik van de ondergrondse restafvalcontainers. De aanbidding van fijn restafval (1 zak van 60 liter of een minicontainer van 240 liter) wordt geregistreerd. Inwoners kunnen de registratie volgen in een digitaal bewonersportaal. Indien de raad de benodigde besluiten daartoe neemt gaat het recycletarief van start. Huishoudens betalen naast een vast bedrag aan afvalstoffenheffing een variabel tarief op basis van hun aanbod van restafval.

2.4.2 Overzicht baten en lasten

Groen, blauw en duurzaam omarmen	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027	B2028
Lasten	13.392	14.393	12.952	13.215	13.086	13.284
Baten	9.036	10.751	10.614	10.350	10.520	10.584
Saldo baten en lasten	-4.356	-3.642	-2.338	-2.864	-2.566	-2.700
Toevoegingen aan reserves	587	729	1.110	681	688	801
Onttrekkingen aan reserves	168	884	620	619	629	636
Saldo reserves	-419	154	-490	-62	-59	-165
Saldo	-4.775	-3.488	-2.828	-2.926	-2.625	-2.865

Toelichting

De lasten zijn in 2025 € 1,44 miljoen lager dan in 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door :

- Lagere lasten (€ 0,33 mln.) omdat er in 2024 nog een eenmalig budget is geraamd voor lokale aanpak isolatie
- Lagere lasten (€ 0,43 mln.) omdat er in 2024 nog een eenmalig budget is geraamd voor aanpak energiearmoede
- Lagere lasten (planmatig) onderhoud watergangen (€ 0,42 mln.) en lagere lasten planmatig onderhoud groen en bomen (€ 0,14 mln.) op basis van de geactualiseerde plannings
- Diverse kleine verschillen (€ 0,12 mln)

De baten zijn in 2025 € 0,14 miljoen lager dan in 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere baten omdat er in 2024 een subsidie lokale aanpak isolatie is ontvangen (€ 0,33 mln.)
- Lagere baten omdat er in 2024 een subsidie aanpak energiearmoede is ontvangen (€ 0,43 mln.)
- Hogere baten vanwege een stijging van de riool- en waterzorgheffing op basis van het vastgestelde WRP (€ 0,55 mln.)
- Hogere baten vanwege een hogere vergoeding kunststofinzameling (€ 0,11 mln.)
- Lagere baten specifieke uitkering uitvoeringskosten klimaatakkoord (€ 0,04 mln.)

De mutaties binnen de reserves van per saldo € 0,64 mln. worden veroorzaakt door mutaties binnen de reserve riolering (€ 0,80 mln.) op basis van het vastgestelde WRP, een lagere toevoeging aan de reserve reiniging (€ - 0,12 mln.) en een lagere toevoeging aan de reserve duurzaamheid (- 0,04 mln.)

2.4.3 Indicatoren

De ambitie van het Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 is 100 kilogram restafval per inwoner in 2023 en 75 kilogram in 2025.

Indicator (W2)	2021	2022	2023
De hoeveelheid huishoudelijk restafval per bewoner per jaar (kg).	240	212	200

2.5 Gezond en veilig leven

2.5.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig.
2. Inwoners bewegen, verblijven en ontmoeten elkaar in de leefomgeving.
3. Overlast en hinder en daaruit voorkomende gezondheidsschade zijn zoveel mogelijk beperkt.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Zorg voor een schone en veilige leefomgeving en betrek hierbij inwoners.
- Wees als gemeente zichtbaar en communiceer over de (onderhouds)werkzaamheden.
- Verbeter mogelijkheden om prettig te verblijven, te recreëren en te ontmoeten in de leefomgeving.
- Neem de effecten op gezondheid mee bij het inrichten van de leefomgeving.

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Doorontwikkelen IBOR naar integrale gebiedsgericht programmering openbare ruimte

Deze doorontwikkeling is een uitwerking van het IBOR en zal overzicht bieden wat de maatschappelijke voorwaarden zijn, bij de fysieke opgaven van de openbare ruimte. Doordat ook monitoring een onderdeel is, zal per gebied zowel de technische staat als de maatschappelijk behoefte in beeld worden gebracht. In 2024 is de scope en aanpak bepaald samen met DUO+ en Ouder-Amstel. In 2025 zal hier uitwerking aan gegeven worden door voor een gebied een programmering op te stellen die zowel rekening houdt met de technische staat als de maatschappelijke doelen, de ontwikkelingen in het gebied en de beschikbare middelen (geld en capaciteit).

Ontwikkeling Thamerdal

In 2023 en 2024 is de ontwikkelstrategie met ontwikkelplan voor Thamerdal uitgewerkt. Daarin wordt een oplossingsscenario voorgesteld voor de opgaven op het gebied van water / openbare ruimte, sociaal / veiligheid, en woningen / duurzaamheid. De ontwikkelstrategie wordt naar verwachting eind 2024 aangeboden aan de gemeenteraad. In het bijbehorende raadsvoorstel zal het vervolgproces worden voorgesteld inclusief de werkzaamheden voor 2025.

Uitvoering Bewegen, Ontmoeten, Sporten en Spelen

In juni 2024 is het programma Bewegen, Ontmoeten, Spelen en Sporten (BOSS) door de raad vastgesteld. In 2025 zal voor de uitwerking van het programma BOSS een uitvoeringsplan worden opgesteld. Parallel aan het opstellen van het uitvoeringsplan zijn de eerste pilots opgepakt: een schoolplein en speelbos nabij de Brede School en een speelruimte bij Skatepark Meerwijk. Deze worden in 2025 opgeleverd.

Project Legmeerbos afronden

Het Legmeerbos wordt naar verwachting in september/oktober 2024 geopend. Eind 2024, begin 2025 start de beheerfase met de overdracht van het bos naar team Dagelijks Onderhoud. Ook zal de verantwoording van de verkregen subsidies in 2025 nog moeten plaatsvinden. Het Legmeerbos wordt daarom in 2025 boekhoudkundig nog niet afgesloten.

Continueren strategische inzet op beperken overlast Schiphol

De aanwezigheid van Schiphol heeft grote invloed op de leefkwaliteit in Uithoorn en De Kwakel. Inwoners ervaren (geluids)overlast en er vindt uitstoot van schadelijke stoffen plaats. Om deze negatieve gevolgen te beperken is krimp van het aantal vliegbewegingen noodzakelijk. Met name het aantal starts op de Aalsmeerbaan moet omlaag. Alleen zo kan de leefomgeving op korte én lange termijn verbeterd worden. Dit standpunt dragen we actief uit door in de landelijke politiek, in de regio én bij relevante stakeholders onze stem te laten horen. Zelfstandig en in samenwerkingsverbanden – zoals in de Bestuurlijke Regie Schiphol – lobbyen we bij de Tweede Kamer, gaan we in gesprek met het Rijk en onderhouden we contact met bewonersorganisaties. Wij informeren onze inwoners over onze activiteiten via social media en nieuwsberichten.

2.5.2 Overzicht baten en lasten

Gezond en veilig leven	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027	B2028
Lasten	4.972	5.284	5.121	5.793	5.780	6.718
Baten	550	513	545	547	547	547
Saldo baten en lasten	-4.422	-4.771	-4.576	-5.247	-5.233	-6.172
Toevoegingen aan reserves	1.259	1.259	1.259	1.259	1.259	1.259
Onttrekkingen aan reserves	1.131	2.308	1.397	1.851	1.255	2.263
Saldo reserves	-128	1.049	139	593	-4	1.004
Saldo	-4.550	-3.722	-4.437	-4.654	-5.237	-5.167

Toelichting

Lasten

De lasten zijn in 2025 € 0,16 miljoen lager dan in 2024. Dit voordeel van € 0,16 mln. wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende voor- en nadelen:

- Lagere lasten voor groot onderhoud aan wegen ad € 0,64 mln.
- Hogere lasten voor groot onderhoud aan civiele kunstwerken ad € 0,05 mln. en openbare verlichting ad € 0,03 mln. op basis van de geactualiseerde plannings
- Hogere kapitaallasten ad € 0,39 mln. door het afronden van diverse investeringen in 2024. Dit veroorzaakt hogere afschrijvingslasten in 2025 ten opzichte van 2024 omdat de afschrijving hiervan start in 2025. Ook is het bedrag van de (omslag)rente in 2025 hoger omdat deze wordt berekend over de (boek)waarde van investeringen per 1 januari van een kalenderjaar. Van dit bedrag betreft € 0,21 mln. aan kapitaallasten de afronding van de infrastructuur in het dorpscentrum van Uithoorn in 2024
- Hogere lasten door diverse kleine verschillen van € 0,01 mln.

Baten

Het verschil is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Toevoegingen aan reserves

Het verschil is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Onttrekkingen aan reserves

Bij de onttrekkingen aan reserves is een nadeel te zien van € 0,91 mln. ten opzichte van 2024. Als gevolg van de lagere uitgaven voor groot onderhoud aan de openbare ruimte op basis van de geactualiseerde plannings is er sprake van een lagere onttrekking van € 0,91 mln. aan de reserve groot onderhoud openbare ruimte. Het betreft hier de assets

wegen, civiele kunstwerken, openbare verlichting, watergangen en groen. De uitgaven van de twee laatstgenoemde assets staan verantwoord op het deelprogramma “Groen, blauw en duurzaam omarmen.”

2.5.3 Indicatoren

Indicator (W1)	20201	2022	2023
Het ¹ % van de openbare buitenruimte dat voldoet aan het in het KOR vastgestelde ² kwaliteitsniveau 'beheer'.	80%	80%	80%

¹ Totdat nieuwe indicatoren vastgesteld zijn in de beheerplannen, wordt gewerkt met de indicator vanuit het KOR. Deze staat voor beheer op dat 70% moet voldoen aan de gestelde kwaliteitseisen in de beeldkwaliteit. In het verleden werd ook gesproken over 80% voldoen, maar dat was het ambitieniveau van de inrichting van de openbare ruimte.

² De kwaliteit van het beheer van de openbare ruimte wordt aan de hand van een schouw vastgesteld

2.6 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen

2.6.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Mensen met lokale binding hebben de mogelijkheid te wonen in de gemeente
2. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder de lokale druk op de woningmarkt
- Verbeter de aansluiting van de woningvoorraad op de vraag en ontwikkeling van de Uithoornse samenleving
- Verbeter de verkeersveiligheid
- Verbeter de bereikbaarheid van woningen, bedrijven en voorzieningen
- Beperk negatieve effecten van verkeer en vervoer

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Versterken regie op uitvoering van woningbouwopgave en nieuw woonbeleid

Op 30 mei 2024 heeft de gemeenteraad de Woonzorgvisie Uithoorn 2024-2028 vastgesteld. In het verlengde van de Nationale Woon- en Bouwagenda, Nationale Prestatieafspraken en de regionale Woondeal MRA is stevigere regie op de woningbouwproductie wat betreft omvang, samenstelling, voortgang en betaalbaarheid een belangrijk onderdeel van de visie.

Met het nieuwe beleid zal de aansturing van projecten worden versterkt. Hiervoor worden aanvullende instrumenten verkend en ingevoerd. Onderdeel van de Woonzorgvisie is de uitvoeringsagenda. Hierin wordt inzichtelijk gemaakt welke acties op welke termijn zullen worden uitgevoerd.

Ook de tussentijdse monitoring van de voortgang van de nieuwbouw wordt aangescherpt. Dit wordt op een 'datagestuurde' manier opgepakt. Deze monitoring is ook van belang voor verantwoording naar en afstemming met regio en hogere overheden.

Bij bouwprojecten blijven we aandacht besteden aan de benodigde diversiteit en kwaliteit van woningen en woonomgeving, zowel met het oog op de leefbaarheid binnen de wijken, de verduurzamingsopgave als de woningbehoefte binnen de gemeente.

Nauwe samenwerking met corporaties en marktpartijen is van belang om onze ambities te verwezenlijken.

Aanpassen huisvestingsverordening o.b.v. nieuwe sturingsmogelijkheden Rijk

De overheid pakt meer regie op de volkshuisvesting. Aanpassing van landelijk beleid en wet- en regelgeving biedt de gemeente meer mogelijkheid om te sturen op de woningvoorraad. De aanpassing van de Huisvestingswet en de aanstaande wet Versterking regie op de volkshuisvesting zijn aanleiding voor aanpassing van de lokale Huisvestingsverordening in 2025. Specifieke aandacht gaat daarbij uit naar bevordering van doorstroming, mogelijke verruiming van lokaal maatwerk en het opnemen van de verplichte urgentie categorieën zoals die door het Rijk zijn bepaald.

Versterken verbinding huisvesting aandachtsgroepen en wonen met zorg

Gemeenten moeten in 2026 beschikken over een integrale Woonzorgvisie (dat dan een Programma gaat heten in het kader van de Omgevingswet). Met de nieuwe Woonzorgvisie die in mei 2024 is vastgesteld, voorzien we naar huidig inzicht zo goed mogelijk in die verplichting. Echter, verdere uitwerking van de plannen van het Rijk moet nog plaatsvinden. Op regionaal en lokaal niveau is een sterkere focus op wonen en zorg (met name voor ouderen) en de huisvesting van aandachtsgroepen de komende tijd cruciaal, als uitwerking van de landelijke Programma's 'Een Thuis voor iedereen' en 'Wonen en zorg voor ouderen'. Meer en goede afstemming intern én met de regiogemeenten is nodig.

Doorstroming blijvend op de agenda

Naast de nieuwbouwopgave is de focus op optimale doorstroming binnen de gemeente blijvend van belang. We houden huidige regelgeving tegen het licht en verkennen aanvullende mogelijkheden samen met onze partners.

Uitvoering meerjarige prestatieafspraken

Het nieuwe Woonbeleid en de vele ontwikkelingen die op het gebied van het wonen spelen, vragen om een vernieuwde set meerjarige prestatieafspraken met Eigen Haard, de huurdersvereniging Uithoorn en De Kwakel (HUK) en Woonzorg Nederland. Deze zijn (naar verwachting) eind 2024 ondertekend. De afspraken zijn meerjarig en worden elk jaar geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

Uitvoeringsprogramma 2022 - 2025 Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040

De Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040 is vastgesteld begin 2022. Als onderdeel van de Mobiliteitsvisie is het Uitvoeringsprogramma 2022 - 2025 Mobiliteitsvisie Uithoorn 2040 vastgesteld eind 2022. Met het uitvoeringsprogramma wordt inzichtelijk gemaakt op welke termijn en met welke middelen uitvoering wordt gegeven aan de Mobiliteitsvisie.

Voor 2025 zijn de volgende deelprojecten aan de orde, die reeds eerder gestart zijn:

- *Uitvoeren monitoringsprogramma mobiliteit:* Om onderzoek te doen naar verkeerskundige maatregelen is structurele (verkeers)data nodig. In 2023 zijn er verschillende tellingen uitgevoerd. Deze worden in 2025 herhaald.
- *Uitvoering van nieuw parkeerbeleid inclusief de participatie en uitwerking:* In 2025 wordt het onderzoek naar het invoeren/uitbreiden van blauwe zone in het Dorpscentrum en busstation Uithoorn opgeleverd en ter besluitvorming voorgelegd.
- *Uitvoeren ontwerpogave Arthur van Schendellaan:* De ontwerpogave stond gepland voor lange termijn maar is naar voren gehaald in verband met gepland onderhoud en de verdichtingsopgave voor de basisschool de Vuurvogel. Er is onderzoek gedaan naar herinrichten van de parallelstraten naar (twee richting)fietspaden conform de mobiliteitsvisie. De studie, de voorkeursvariant en het vervolgproces worden gedeeld met de raad eind 2024 of begin 2025.
- *Vorbereiden investeringsbesluit fietsbrug Legmeerbos richting BTAZ terrein:* Nog niet (financieel) voorzien in het project Legmeerbos is de fietsbrug van het Legmeerbos naar het Bedrijventerrein Amstelveen Zuid (BTAZ terrein). Daarvoor wordt verkend wat de kosten zijn voor de brug en er wordt subsidie aangevraagd bij de Vervoerregio Amsterdam. De gemeente is nog in gesprek met de gemeente Amstelveen en de Vervoerregio Amsterdam over de planning en kosten. Naar verwachting wordt de brug pas aangelegd als het BTAZ terrein in ontwikkeling is. Dat zal dus niet op korte termijn zijn.

- *Opstellen wegencategoriseringsplan:* In 2023 is er onderzoek gedaan naar de wegencategorisering in Uithoorn. Met wegencategorisering wordt bedoeld de functie en de inrichting van alle (hoofd)wegen in Uithoorn waarbij onderscheid wordt gemaakt in snelheid (30/50/80 km/u) en type weg (erftoegangsweg of gebiedsontsluitingsweg). Als onderdeel van het onderzoek vinden er verkeersmodelstudies plaats. Na het vaststellen van de wegencategorisering kan er worden gewerkt aan één mobiliteitsnetwerk voor Uithoorn. Het wegencategoriseringsplan wordt voorgelegd aan de raad begin 2025 samen met het onderzoek naar weren van (doorgaand) verkeer op de oost-west en noord-zuid verbindingen, de Boterdijk en Drechtdijk.
- *Onderzoek naar verbetering prioriteitsmogelijkheden VRI's langzaam verkeer Zijdelweg en Koningin Maximalaan.* Het onderzoek is naar verwachting eind 2024 gereed en zal begin 2025 met de raad gedeeld worden inclusief een voorstel voor vervolg.
- *Plaatsingsplan laadinfrastructuur inclusief verzamelverkeersbesluit.* Om te kunnen voldoen aan de vraag voor laadvoorzieningen voor elektrisch vervoer is het nodig om locaties aan te wijzen waar openbare laadinfrastructuur geplaatst kan worden. Hiervoor wordt een plaatsingsplan uitgewerkt, met daaraan gekoppeld een verzamelverkeersbesluit. Hiermee kan het proces voor daadwerkelijke plaatsing versneld en vereenvoudigd worden.

Daarnaast staat voor 2025 gepland om de volgende projecten te starten:

- Opzetten en intensiveren werkgeversaanpak
- Verbeterprogramma opstellen voor het fietsnetwerk
- Introductie en promotie van MaaS-apps in overleg met de Vervoerregio Amsterdam

Ook staat gepland om te komen tot een voorstel voor een nieuw uitvoeringsprogramma voor 2026 en verder. Dit zal worden voorafgegaan door een tussentijdse evaluatie.

Overzicht realisatie woningbouwprojecten 2025/2026



2.6.2 Overzicht baten en lasten

Toekomst bestendig wonen en verplaatsen	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027	B2028
Lasten	3.122	3.978	3.859	3.426	3.301	3.297
Baten	15	3	3	3	3	3
Saldo baten en lasten	-3.107	-3.975	-3.856	-3.423	-3.298	-3.294
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.107	-3.975	-3.856	-3.423	-3.298	-3.294

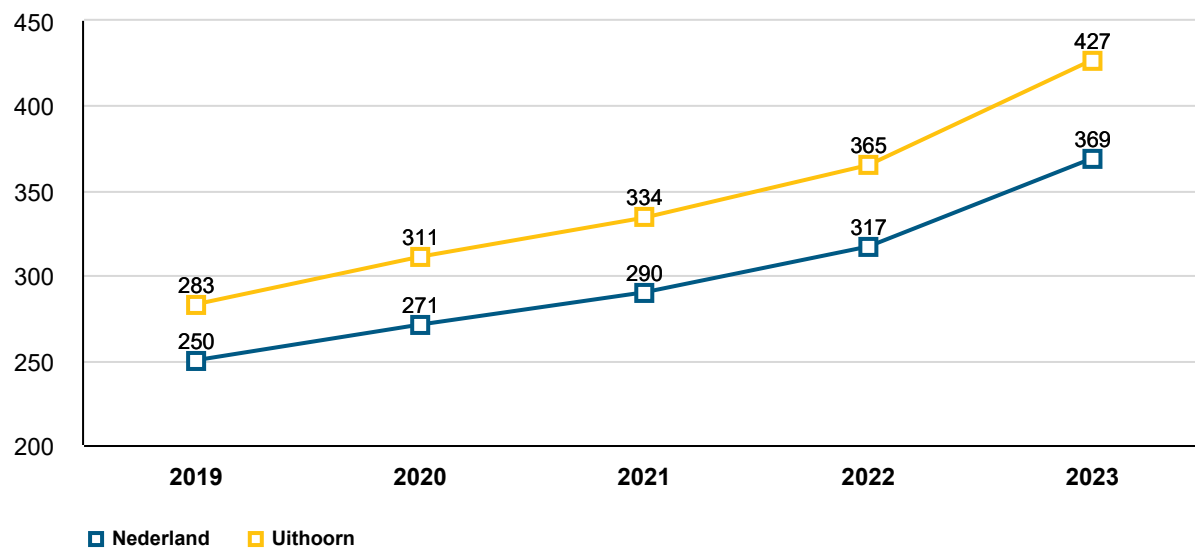
Toelichting

Lasten

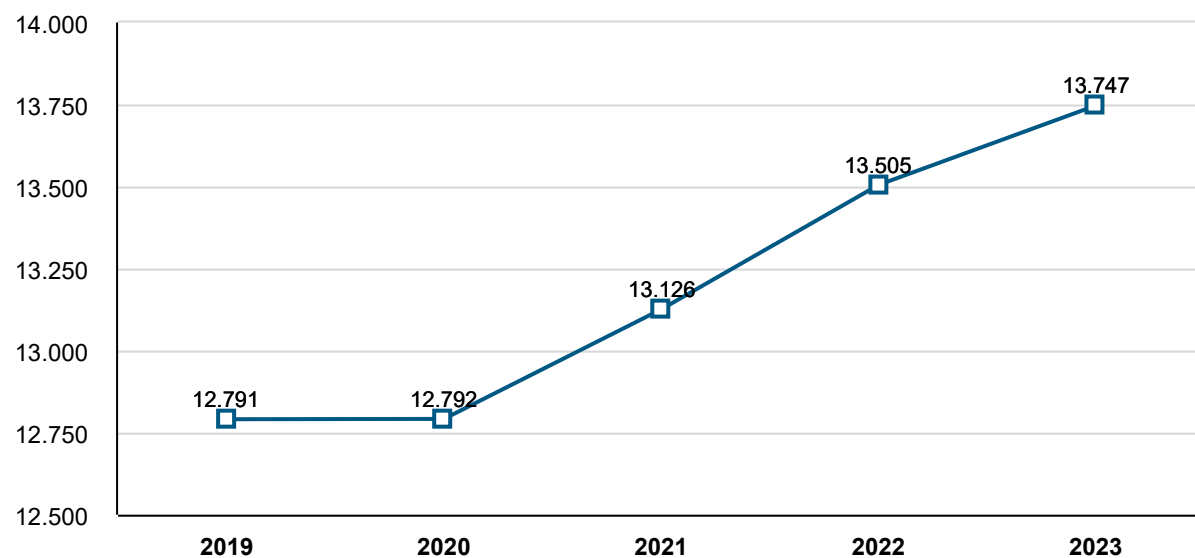
- Lagere lasten van afgerond € 0,12 mln. omdat in de raming 2024 de overheveling van het restantbudget van het uitvoeringsprogramma mobiliteit 2023 is opgenomen.

2.6.3 Indicatoren

Gemiddelde WOZ waarde woningen



Aantal huishoudens



2.7 Veerkrachtig ondernemen

2.7.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking
2. De sierteeltsector is toekomstgericht en levensvatbaar
3. Voor de inwoners zijn er voldoende voorzieningen, waaronder horeca, detailhandel en recreatieve voorzieningen.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Versterk het vestigingsklimaat
- Intensiveer de samenwerking tussen en met ondernemers op thema's als arbeidsmarkt, aanbod, duurzaamheid en de inrichting van bedrijventerreinen
- Verbeter de integrale aanpak arbeidsmigranten
- Houd het dorpscentrum toekomstbestendig en bruisend.

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Vervolgproject Tussen Poelweg en Noorddammerweg (TPN)

De ruimtelijk-economische bouwsteen voor het bedrijventerrein Tussen Poelweg en Noorddammerweg wordt naar verwachting eind 2024 vastgesteld. Een uitvoeringsstrategie is een belangrijke vervolgstap. Verder gaat op termijn ook het Omgevingsplan worden gewijzigd.

Opstellen uitvoeringsagenda visie Dorpsstraat

Op 27 juni 2024 heeft de raad de gebiedsvisie Dorpsstraat vastgesteld. Daarbij is ook budget aangevraagd voor een uitvoeringsagenda. Eind Q3 van 2024 is daar een start mee gemaakt. Zodra deze is vastgesteld zal naar verwachting in 2025 de uitvoering starten.

Deelnemen aan regionaal onderzoek naar de toekomstige kwalitatieve en kwantitatieve ruimte vraag door de glastuinbouw

Binnen het samenwerkingsverband Greenport Aalsmeer is in 2022 een onderzoek uitgevoerd naar veilinggelieerde bedrijvigheid. Een van de aanbevelingen uit dit onderzoek is om een beter beeld te vormen naar de kwalitatieve en kwantitatieve vraag naar glastuinbouwlocaties. Dit vervolgonderzoek is in 2023 gestart en zal in 2025 verder vorm krijgen, ook in de regionale samenwerking binnen de metropoolregio Amsterdam.

Doorontwikkelen van het accountmanagement bedrijven

De afgelopen jaren heeft het accountmanagement richting bedrijven steeds meer vorm gekregen. De komende jaren wordt ingestoken op een verdere intensivering van deze samenwerking, waarbij actuele thema's zoals duurzaamheid en de arbeidsmarkt centraal staan. De structuur van ondernemersverenigingen binnen Uithoorn en De Kwakel biedt hiervoor een basis waarbij wordt gewerkt aan een verdere verbetering van de inhoudelijke samenwerking.

Blijven benutten van de samenwerking in de Greenport en in de Metropoolregio Amsterdam

Binnen de Greenport Aalsmeer wordt tussen het bedrijfsleven, onderwijs- en kennisinstellingen en de overheid samengewerkt voor een toekomstbestendige glastuinbouwsector. Bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid kan deze samenwerking worden benut om ook gemeentelijke doelstellingen te behalen. In de Metropoolregio Amsterdam wordt de regionale samenwerking benut voor kennisdeling en afstemming.

Uitvoeren integraal programma Arbeidsmigranten

Dit programma komt voort uit de bestuurlijke wens voor een opgavegerichte en integrale visie en aanpak van de problematiek rondom arbeidsmigranten. In september 2022 is de programmatische aanpak door de raad vastgesteld. Het college heeft in mei 2023 het uitgewerkte programma arbeidsmigranten vastgesteld. Na 2024 wordt de uitvoering ook in 2025 doorgezet. Het belangrijkste voorziene resultaat in 2025 is het vaststellen van een visie arbeidsmigranten.

Monitoren leegstand dorpscentrum

Bij het vaststellen van het CUP was de actie 'opstellen aanvullende beleidsregels leegstand' opgenomen. De leegstand in het dorpscentrum blijkt uit het meest recente koopstromenonderzoek juist gedaald. Deze actie wordt daarom voorlopig nog niet uitgevoerd. De leegstand wordt gemonitord en deze actie kan eventueel op een later moment worden heroverwogen.

2.7.2 Overzicht baten en lasten

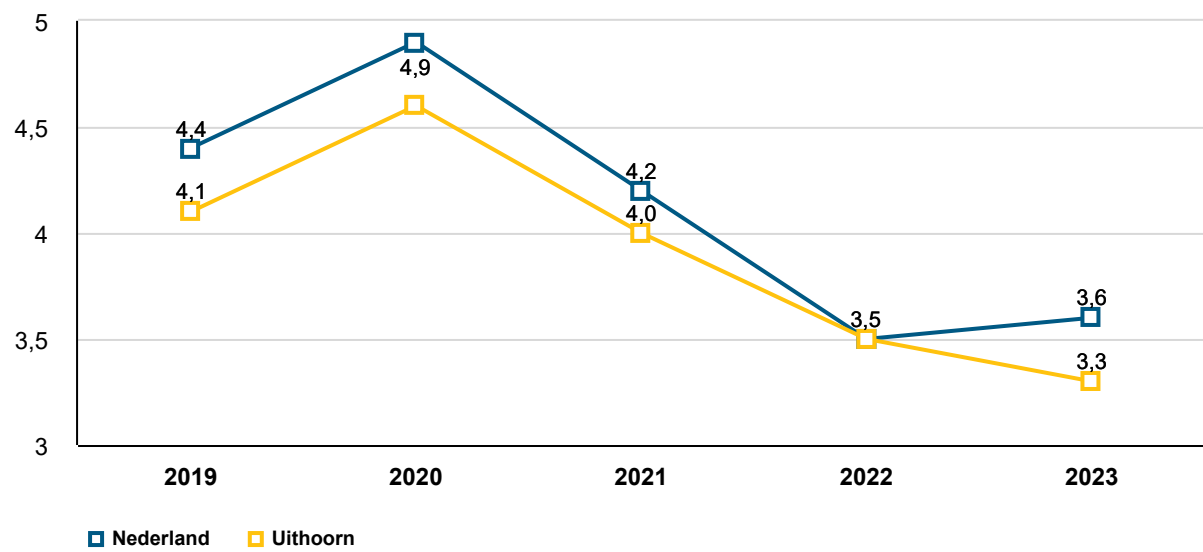
Veerkrachtig ondernemen	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027	B2028
Lasten	658	654	601	660	686	686
Baten	15	9	9	9	9	9
Saldo baten en lasten	-643	-646	-591	-650	-677	-677
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo	-643	-646	-591	-650	-677	-677

Toelichting

Het verschil in de lasten en baten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

2.7.3 Indicatoren

Werkloosheid (%)



2.8 Sociaal en cultureel verbinden

2.8.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Kwetsbare doelgroepen kunnen gebruik maken van de ruimtelijke voorzieningen.
2. De identiteit en historie van de gebieden komt terug in de inrichting.
3. Gemeentelijk vastgoed faciliteert effectief en efficiënt de maatschappelijke doelstellingen.

Opgave - Wat moeten we daarvoor verbeteren?

- Houd rekening met kwetsbare doelgroepen bij het realiseren en beheren van de openbare ruimte, maatschappelijk vastgoed en woningbouw.
- Zet het maatschappelijk vastgoed in om verschillende maatschappelijke functies elkaar te laten versterken.
- Benut de onderscheidende kwaliteiten van Uithoorn en houd rekening met culturele en historische eigenschappen.

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Verbeteren toegankelijkheid

Samen met DUO+ en Samenleving wordt op basis van het VN-Verdrag gekeken naar het verbeteren van de toegankelijkheid van de openbare ruimte en het gemeentelijke vastgoed. Daarin wordt bekeken wat er al is in beleid en werkprocessen en worden eventuele knelpunten en verbeterkansen meegenomen.

Benutten van kansen om bij de aanleg van nieuwe structuren de culturele en historische eigenschappen te benadrukken

Samen met de afdeling Samenleving en DUO+ worden uitgangspunten geformuleerd hoe hier vorm aan gegeven kan worden. Dit kan bij nieuwe ontwikkelingen worden betrokken. En wordt meegenomen in de uitwerking van de gebiedsprogramma's. Zie het deelprogramma Ontwikkeling van gebieden en locaties.

Uitvoering nota vastgoed

In de nota vastgoed is in het kader van verduurzamen van het vastgoed opgenomen om de haalbaarheid van verduurzamen te onderzoeken. Dit geldt voor de gebouwen die voor de vastgoedportefeuille behouden blijven. De realisatie wordt dan in de tijd gezet aan de hand van een duurzaam meerjaren onderhoudsplanning (DMJOP). De raad ontvangt hierover een voorstel.

Locatieontwikkeling Vakcollege Thamen

De voorbereidingen voor de nieuwbouw van Vakcollege Thamen zijn in volle gang. Het ontwerpproces is gestart, voor zowel de school met gymzalen als de resterende kavel voor woningbouw. Voor de nieuwbouw van de school wordt op dit moment fasegewijs gewerkt naar een definitief ontwerp.

Beide ontwerpen zijn begin 2025 zover dat we het vergunningsproces kunnen starten. De start van het schoolgebouw is gepland in 2026, de nieuwbouw volgt na oplevering van het schoolgebouw. Over de grondexploitatie van de resterende kavel voor woningbouw volgt nog een voorstel waarover de raad een besluit kan nemen.

Nieuwbouw Zijdelwaard

Na het raadsbesluit ten behoeve van het krediet wordt er een ontwerpteam samengesteld. Het streven is dat het ontwerpteam in 2025 het definitieve ontwerp gereed heeft. Voor het project dient een buitenplanse omgevingsplanactiviteit (Bopa)-procedure te worden doorlopen en een omgevingsvergunning (bouwvergunning) te worden aangevraagd. Via een Europese aanbesteding wordt een aannemer geselecteerd. Start van de realisatie van de nieuwbouw is gepland in 2026/27. De basisschool zal gedurende de bouw tijdelijk in 't Buurnest worden gehuisvest.

2.8.2 Overzicht baten en lasten

Sociaal en cultureel verbinden	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027	B2028
Lasten	6.456	6.699	6.335	6.881	7.235	8.053
Baten	1.847	1.876	1.759	1.658	1.658	1.658
Saldo baten en lasten	-4.609	-4.823	-4.577	-5.223	-5.577	-6.395
Toevoegingen aan reserves	-	-	139	133	152	221
Onttrekkingen aan reserves	133	157	-	175	59	-
Saldo reserves	133	157	-139	41	-92	-221
Saldo	-4.476	-4.666	-4.715	-5.182	-5.669	-6.616

Toelichting

Lasten

Het voordeel op de lasten van € 0,36 miljoen wordt veroorzaakt door de volgende voor- en nadelen ten opzichte van 2024:

- Lagere uitgaven aan planmatig onderhoud gebouwen van € 0,23 mln.
- Een hogere doorberekening van personele kosten naar vastgoedinvesteringen van € 0,08 mln.
- Lagere lasten ad € 0,02 door kosten van inhuur van tijdelijke vervanging als gevolg van personele ontwikkelingen
- Lagere lasten van totaal € 0,17 mln. omdat in 2024 een aantal kleinere, eenmalige budgetten zijn opgenomen voor onderhoudskosten aan Drechtdijk 81, onderhoudskosten aan de woning aan de Thamerweg 64 om deze geschikt te maken voor economisch daklozen, de aanschaf van nieuwe handschrobmachines voor de gebouwen, onderzoekskosten voor verduurzaming vastgoed en voor het opstellen van een integraal huisvestingsplan (IHP) voor onderwijshuisvesting
- Hogere lasten ad € 0,18 mln. door het afronden van de investeringen in de klimaatinstallatie van de Brede school en het locatie- en haalbaarheidsonderzoek van het nieuwe kindcentrum Zijdelwaard in 2024. Dit veroorzaakt hogere afschrijvingslasten in 2025 ten opzichte van 2024 omdat de afschrijving hiervan start in 2025
- Lagere lasten van € 0,02 mln. voor de exploitatie van 't Buurnest omdat dit gebouw in tot 1 oktober 2025 in gebruik is als crisishulpverlening van asielzoekers in plaats van het hele kalenderjaar zoals in 2024. Voor de nieuwbouw van het kindcentrum is 't Buurnest namelijk als tijdelijke school nodig per 1 oktober 2025
- Lagere lasten door diverse kleine verschillen van € 0,02 mln.

Baten

Het nadeel op de baten van € 0,12 miljoen wordt veroorzaakt door de volgende wijzigingen in 2025 ten opzichte van 2024:

- Lagere huurinkomsten ad € 0,06 mln. doordat nog niet bekend is of een huurcontract verlengd wordt of doordat de huurovereenkomst niet voor het gehele kalenderjaar is aangegaan
- Lagere huurinkomsten ad € 0,02 mln. voor het dorpshuis in De Kwakel als gevolg van de huurprijsverlaging per 1 januari 2025, zoals besloten in de raadsvergadering van 29 februari 2024
- Lagere inkomsten uit grondverkoop door de verkoop van grond aan de Eendracht ad € 0,04 mln. in 2024

Toevoegingen aan reserves

Hier is een nadeel te zien van € 0,14 mln. ten opzichte van 2024 door stortingen in de reserve onderhoud (gemeentelijke) gebouwen en de reserve onderhoud MFA de Legmeer van respectievelijk € 0,02 mln. en € 0,12 mln. In 2024 zijn geen stortingen begroot in deze reserves. Deze wijzigingen hangen samen met de jaarlijks fluctuerende budgetten voor planmatig onderhoud.

Onttrekkingen aan reserves

Hier is een nadeel te zien van € 0,16 mln. ten opzichte van 2024 door lagere onttrekkingen aan de reserve onderhoud (gemeentelijke) gebouwen en de reserve onderhoud MFA de Legmeer van respectievelijk € 0,12 mln. en € 0,04 mln. In 2025 zijn geen onttrekkingen begroot aan deze reserves. Deze wijzigingen hangen samen met de jaarlijks fluctuerende budgetten voor planmatig onderhoud.

2.9 Ontwikkelen van gebieden en locaties

2.9.1 Effecten opgave en acties

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners en ondernemers komen met initiatieven die bijdragen aan de maatschappelijke effecten
2. De gemeente komt proactief met ontwikkelkansen
3. De schaarse ruimte wordt effectief benut
4. Besluitvorming over projecten vindt op basis van integrale afweging van maatschappelijke effecten

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Omarm initiatieven met de 'ja, mits'-houding
- Verbeter de samenwerking tussen samenleving en overheid

Acties - Welke acties gaan we daarvoor uitvoeren?

Uitwerken beleidshuis

Het beleidshuis wordt in 2025 verder gevuld. Al het nieuwe en bestaande beleid wordt toegedeeld aan één van de hoofdinstrumenten van de Omgevingswet (Omgevingsvisie, Omgevingsprogramma en Omgevingsplan). Bij de voorbereiding van nieuw te ontwikkelen beleid vindt in de Omgevingskamer (voorheen intaketafel beleidshuis) het gesprek plaats over integraliteit en positionering in het beleidshuis om te zorgen dat alle beleidsdocumenten bijdragen aan de maatschappelijke effecten en de ambities zoals gesteld in de omgevingsvisie.

Toewerken naar gebiedsdekkend omgevingsplan

We werken verder aan het opstellen van het Omgevingsplan. Eerst wordt de structuur neergezet en vervolgens wordt het omgevingsplan gebiedsgewijs en themagewijs opgebouwd.

Opstellen gebiedsprogramma's o.b.v. Omgevingsvisie

In 2025 wordt gewerkt aan het opstellen van één van de drie gebiedsprogramma's. Nader bepaald wordt welk gebied dat betreft. In dit gebiedsprogramma wordt opgenomen op welke wijze de ambities vanuit de omgevingsvisie vorm gegeven worden.

Inrichten monitoring en evaluatie beleidscyclus Omgevingswet

Het volledig doorlopen van de beleidscyclus vraagt om een extra inspanning op het gebied van monitoring en evaluatie. Dit is mede van belang om de effecten van de in de gebiedsprogramma's opgenomen maatregelen te kunnen beoordelen. De Omgevingswet vraagt om een flexibel en adaptief karakter van de instrumenten (zoals omgevingsvisie, programma, omgevingsplan). Ook vraagt de Omgevingswet om te sturen op kwaliteiten en effecten. In 2025 wordt dit verder vorm gegeven en vindt naar verwachting uitwerking plaats aan de hand van een nieuwe innovatieve vorm van de milieueffectrapportage en monitoring en evaluatie. Hiertoe dient een nulsituatie in beeld gebracht te worden. Tevens vindt hierbij uitwerking plaats aan de hand van datagedreven beleid maken.

Actualiseren Omgevingsvisie

Zoals vastgesteld is de omgevingsvisie een flexibel en adaptief instrument wat aangepast wordt als dat nodig is. We monitoren of dergelijke ontwikkelingen van toepassing zijn zowel op rijks en provinciaal niveau als lokaal. Zoals het er nu naar uitziet is het inderdaad nodig de visie op sommige punten aan te vullen en bij te stellen.

Uitvoeren nieuwe Ruimte voor Landschap (RvL) regeling

In 2024 is het oude RvR beleid geëvalueerd en is nieuw beleid opgesteld. Dit jaar gaan we aan de slag met nieuwe projecten binnen het beleid. Met initiatiefnemers die in het verleden aangegeven hebben geïnteresseerd te zijn gaan we eerst in gesprek. Het nieuwe beleid draagt bij aan het creëren van nieuwe ontwikkelkansen.

Participeren in Uitvoeringsprogramma Verstedelijkingsstrategie MRA

Het Rijk heeft de NOVEX aanpak geïntroduceerd om meer integraal en gebiedsgericht te werken. Dit vormt samen met de verstedelijkingsstrategie MRA het gemeenschappelijk kader voor interventies van Rijk en regio. Op basis van de NOVEX MRA wordt gewerkt aan de Uitvoeringsagenda MRA. Uithoorn wil hier haar bijdrage aan leveren en daarmee haar belangen zo veel mogelijk geborgd zien. De aandacht richt zich hierbij ook op een integrale gebiedsgerichte Schipholaanpak voor de Zuidflank van de MRA.

Doorlopen definitiefase transformatie Amstelzone

In de omgevingsvisie is de ambitie opgenomen om een mogelijke (gedeeltelijke) transformatie naar woningbouw van de bedrijventerreinen in de Amstelzone, waaronder het voormalige Cinduterrein. In april 2024 heeft de raad unaniem gekozen voor het ontwikkelperspectief 'Ondernemend Wonen'. Om te komen tot daadwerkelijke ontwikkeling liggen er complexe vraagstukken op het gebied van sanering, transformatie, financiering en grondeigendom op tafel die in onderlinge samenhang moeten worden uitgewerkt. Pas als dit proces is afgerond kan een keuze worden gemaakt op welke manier betrokken partijen, gemeente Uithoorn, provincie en het Rijk, een substantiële bijdrage kunnen en willen

leveren aan de herontwikkeling. Naar verwachting is dit proces voor eind 2024 afgerond. Bij positieve besluitvorming kan in 2025 daadwerkelijk gestart worden met de ontwikkeling van de Amstelzone.

Borgen proces voor initiatieven derden

In 2025 wordt het proces om te komen tot integrale vergunningverlening verder aangescherpt op basis van de ervaringen tot dan toe. Er wordt gewerkt met intaketafel en omgevingstafel waarbij wenselijkheid en haalbaarheid beoordeeld worden. Daarbij wordt beoordeeld of aan de ambities zoals gesteld in de omgevingsvisie bijgedragen wordt. Doel is gezamenlijk en integraal te werken naar een concept omgevingsvergunning zodat een daaropvolgende aanvraag omgevingsvergunning binnen de wettelijke termijn van 8 weken kan worden verleend. De ketenpartners die aansluiten bij de omgevingstafel sluiten aan op basis van regionale werkafspraken.

Optimaliseren en implementeren spelregels participatie en communicatie voor initiatieven

In 2024 zijn goede stappen gezet in de uitvoering van de activiteiten van het uitvoeringsplan participatie. In 2025 gaan we verder met het optimaliseren en uitvoeren van het proces voor initiatieven, training en opleiding en het verder professionaliseren van de participatie in de gemeente Uithoorn. Ook het uitwerken van het uitdaagrecht is een activiteit die opgepakt gaat worden evenals het structureel monitoren van participatieprocessen. In 2024 is de participatietoolbox geïntroduceerd. In 2025 wordt gewerkt aan het door ontwikkelen van de toolbox, waarbij tevens gekeken wordt in hoeverre deze (deels) beschikbaar kan worden gesteld voor inwoners. Er vindt monitoring plaats van de participatie door initiatiefnemers.

Voortzetten werkzaamheden dorpscentrum

- *Uitvoeren werkzaamheden Verkeersplan Dorpscentrum:* Als onderdeel van het vastgestelde plan Dorpshart aan de Amstel is de Nieuwe Groene Verkeersstructuur uitgevoerd. De oplevering heeft plaatsgevonden. De opleverpunten worden volgens planning voor begin 2025 afgerond. In 2023 en 2024 is het functioneren van de verkeersafwikkeling in de praktijk gemonitord; wat nog kan leiden tot kleine aanpassingen de komende jaren.
- *Herontwikkeling kantorenlocatie Winkelcentrum Amstelplein:* In de zomer van 2023 heeft het bestuur van het Rabo Pensioenfonds bij heroverweging opnieuw besloten om de transitie van de kantoren naar 74 appartementen daadwerkelijk uit te voeren. De risicodragende ontwikkelaar is gestart met de verdere voorbereiding van de plannen voor de vermogensbeheerder van het fonds. De planning is om na vergunningverlening te starten met de sloop in de eerste helft van 2025, waarna aansluitend de nieuwbouw kan plaatsvinden.
- *Ontwikkeling Schansgebied:* De Schanskerk c.a. is aangekocht door ontwikkelaar Schanskerk B.V. Vlak voor de zomer van 2023 is de geselecteerde architect gestart met de ontwerpwerkzaamheden voor de appartementen voor de nieuwbouw achter het kerkfront. De eerste ontwerpen zien er veelbelovend uit. De gemeente heeft de grond voor de vijf woningen via een tender verkocht aan een ontwikkelaar, die met een mooi dorps plan de tender heeft gewonnen. Enkele omwonenden hebben moeite met de nieuwbouw van de vijf woningen en zijn daarom in beroep gegaan bij de Raad van State. Naar verwachting zal de uitspraak volgen in de loop van 2025.

- **Ontwikkeling Irenelaanlocatie:** Voor het gedeelte met de grondgebonden woningen heeft de gemeenteraad een bestemmingsplan vastgesteld en een kredietaanvraag goedgekeurd voor de aanleg van de parkeerplaats. De tender voor de verkoop van de acht grondgebonden woningen zal worden afgerond, zodat naar verwachting eind 2024 de koopovereenkomst kan worden ondertekend. De gunning zal in hoofdzaak gebaseerd zijn op basis van de kwaliteit van de ingezonden woningontwerpen. De door de gemeente opgestelde stedenbouwkundige uitgangspunten zijn hierbij maatgevend.
- **Ontwikkeling voormalig ING pand en huidig politiekantoor:** Het college heeft inmiddels een principeverzoek van de ontwikkelaars onder voorwaarden vastgesteld, voor de sloop van deze panden zodat er ongeveer 50 zorgwoningen kunnen worden gerealiseerd in overleg met de gemeente. De gemeente is voornemens om het politiekantoor aan te kopen, met gebruikmaking van het eerste recht van koop en aansluitend door te verkopen aan de ontwikkelaar.
- **Herinrichting parkeervoorzieningen gemeentehuis:** In 2024 is er een Voorlopig Ontwerp en een kredietaanvraag in de gemeenteraad vastgesteld voor de herinrichting en uitbreiding van de parkeervoorzieningen bij het gemeentehuis. In totaal komen er ongeveer 50 parkeerplaatsen bij. De inrichting krijgt een groen karakter. De aanbesteding van de werkzaamheden heeft plaatsgevonden en de werkzaamheden zijn in de zomer van 2024 van start gegaan, zodat de herinrichting naar verwachting begin 2025 gereed zal komen.
- **Herinrichting Openbare Ruimte:** Na gereedkomen van de Nieuwe Groene Verkeersstructuur werd er gestart met een participatietraject voor het Amstelplein en het Gemeentehuisplein. Ruim 300 inwoners hebben aan het traject meegedaan en de resultaten zijn in een rapport opgenomen. In de tweede helft van 2024 wordt/is een kredietaanvraag met Voorlopige Ontwerpen aan de gemeenteraad voorgelegd. De planning is gericht op een start van de uitvoering in de loop van 2025.
- **Visie Dorpsstraat:** De gemeenteraad heeft aan het eind van het tweede kwartaal van 2024 deze gebiedsvisie vastgesteld. De visie is er op gericht de ontwikkelmogelijkheden van de detailhandel en andere commerciële functies inzichtelijk te maken en in te kaderen, zowel ruimtelijk als economisch. Het college hoopt dat het ondernemersklimaat wordt versterkt en de Dorpsstraat gerevitaliseerd kan worden. De volgende stap is het opstellen van een uitvoeringsagenda. Na vaststelling zal deze in 2025 uitgevoerd worden.

Project	Deelproject (indien van toepassing)	Fase
Infrastructuur Centrum	a. Groene verkeersstructuur	Nazorgfase
	b. Herinrichting Kon. Maximalaan tussen twee rotondes	Definitiefase
Herinrichting Openbare Ruimte centrum		Ontwerpfase
Dorpsstraat	Opstellen uitvoeringsagenda	Definitiefase
Amstelplein	a. Upgrade Winkelcentrum Syntrus	Nazorgfase
	b. Herontwikkeling Kantoren	Ontwerpfase
Irenelocatie	a. Ontwikkeling grondgebonden woningen	Vorbereidingsfase
	b. Ontwikkeling Supermarkt Locatie	Definitiefase
	c. Ontwikkeling Parkeervoorziening	Vorbereidingsfase
Schansgebied	a. Ontwikkeling 5 vrijstaande woningen	Ontwerpfase
	b. Herontwikkeling Schanskerk en Pastorie	Ontwerpfase
	c. Schanspark	Ontwerpfase
ING Strip		Ontwerpfase
Herinrichting parkeerplaats Gemeentehuis + Korte Boterdijk		Realisatiefase

Overzicht gebiedsontwikkelingen

Project	Deelproject (indien van toepassing)	Fase
Centrum de Kwakel	<i>a. Herinrichting Openbare Ruimte</i>	Realisatiefase
	<i>b. Ontwikkeling Supermarktllocatie</i>	Realisatiefase
	<i>c. Verduurzaming Dorpshuis de Kwakel</i>	Realisatiefase
Kootpark-Oost	<i>a. Ontwikkeling Connexion terrein</i>	Realisatiefase
	<i>b. Ontwikkeling Aldi Supermarkt</i>	Realisatiefase
	<i>c. Sportlaan</i>	Ontwerpfase
	<i>d. zwembadlocatie</i>	Initiatiefase
Voormalige WAPO	<i>a. Nieuw politiekantoor</i>	Realisatiefase
	<i>b. Thamenhof</i>	Realisatiefase
Vakcollege Thamen (school en gymzaal)		Ontwerpfase
Woningen en park Locatieontwikkeling Thamen		Definitiefase
Nieuwbouw Vuurvogel		Definitiefase
Woningbouwdeel Vuurvogel/Buurtnest		Initiatiefase
Amstelzone		Definitiefase
Verbouwing Buurtnest t.b.v. basisschool de Vuurvogel		Definitiefase
Bedrijventerrein tussen Poelweg en Noordammerweg		Definitiefase
Duurzaamheidspark Noorder-Legmeerpolder		Definitiefase
Liniair Park + Landgoed Legmeer Noorder-Legmeerpolder		Initiatiefase
Ontwikkelpark Thamerdal		Definitiefase
Christinalaan		Ontwerpfase
Plesmanlaan/Tromplaan		Ontwerpfase
Beatrixlaan		Ontwerpfase
Herinrichting Kon. Wilhelminakade en Thamerkerk		Definitiefase
Wilhelminakade 5-11		Definitiefase
Heijermanslaan		Initiatiefase
J. Enschedeweg 160-180 (voormalige Plux)		Initiatiefase
Vinckebuurt		Realisatiefase
Huisvesting Arbeidsmigranten Dwarsweg		Ontwerpfase
Legmeerplein		Initiatiefase
Legmeerwest 4,5,6		Nazorgfase
Drechtdijk 125 - Drechthoeve		Initiatiefase
Noordammerweg 68		Realisatiefase
Koningin Julianalaan 18		Ontwerpfase
Boterdijk 67		Definitiefase
Thamerweg 11-19		Definitiefase
De Grote Lijster		Ontwerpfase
Scouting Libellebos		Definitiefase
Legmeerbos		Realisatiefase
Thamerweg 64		Realisatiefase
Drechtdijk 81		Initiatiefase
Klimaatstelsel Brede School		Nazorgfase
Vliegwielpjecten GRZ		Definitiefase
Jachthaven fase 2		Initiatiefase

2.9.2 Overzicht baten en lasten

Ontwikkelen van gebieden en locaties	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027	B2028
Lasten	3.854	4.801	4.030	1.465	1.411	1.375
Baten	2.739	3.067	3.708	1.169	1.244	941
Saldo baten en lasten	-1.115	-1.734	-322	-295	-168	-433
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	96	8	8	-	-	-
Saldo reserves	96	8	8	-	-	-
Saldo	-1.019	-1.727	-315	-295	-168	-433

In het programma ontwikkelen van gebieden en locaties zijn ook de grondexploitaties opgenomen. Voor de helderheid worden in onderstaand overzicht de grondexploitaties separaat weergegeven.

Omschrijving	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027	B2028
Grondexploitaties						
Baten	2.178	2.477	2.668	279	354	51
Lasten	2.268	2.835	2.755	490	387	350
Saldo baten en lasten	-90	-358	-88	-211	-33	-299
Onttrekkingen aan reserves	11	8	8	-	-	-
Toevoegingen aan reserves						
Saldo reserves	11	8	8	-	-	-
Grondexploitaties	-78	-351	-80	-211	-33	-299
Ontwikkelen van gebieden en locaties						
Baten	561	590	1.040	890	890	890
Lasten	1.586	1.966	1.275	975	1.025	1.025
Saldo baten en lasten	-1.025	-1.376	-235	-85	-135	-135
Toevoegingen aan reserves						
Onttrekkingen aan reserves	85	-	-	-	-	-
Saldo reserves	85	-	-	-	-	-
Ontwikkelen van gebieden en locaties	-940	-1.376	-235	-85	-135	-135
Saldo	-1.019	-1.727	-315	-295	-168	-433

Toelichting

Lasten

De lasten zijn in 2025 € 0,77 miljoen lager dan in 2024. Dit voordeel wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende voor- en nadelen:

- Lagere lasten samenhangend met grondexploitatieprojecten ad € 0,08 mln.
- Lagere lasten van totaal € 0,35 mln. omdat in 2024 eenmalige budgetten zijn opgenomen voor het maken van een ruimtelijk-economische visie voor het bedrijventerrein Tussen Poelweg en Noorddammerweg (TPN € 0,06 mln.), het opstellen van een integraal ontwikkelplan voor de wijk Thamerdal (€ 0,2 mln.) en visie van de Groene en recreatieve zone (€ 0,09 mln.)
- Lagere lasten van € 0,20 mln. omdat in 2024 een hoger budget (€ 0,35 mln.) was opgenomen voor de definitiefase voor de transformatie van de Amstelzone dan in 2025 (€ 0,15 mln.)
- Lagere lasten van afgerond € 0,12 mln omdat in de raming 2024 de overheveling van het restantbudget 2023 implementatie omgevingswet is opgenomen.

Baten

De baten zijn in 2025 € 0,64 mln. hoger dan in 2024. Dit voordeel wordt veroorzaakt door:

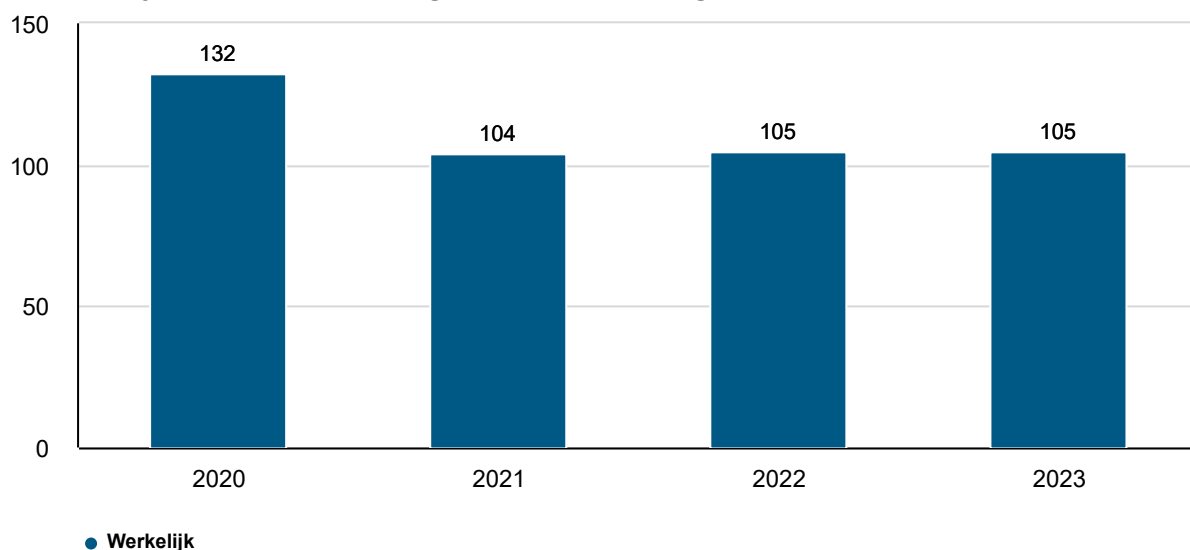
- Hogere baten samenhangend met grondexploitaties ad € 0,19 mln.
- Hogere baten leges omgevingsvergunning van € 0,30 mln. in 2025 omdat dit bedrag in de 2e TURAP 2024 is afgeraamd. In 2024 zijn er minder omgevingsvergunningen aangevraagd mede veroorzaakt doordat er vanwege de invoering van de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging (WKB) nog veel aanvragen eind 2023 zijn ingediend.
- Hogere baten van € 0,15 mln omdat er binnen de begroting al rekening is gehouden met dit bedrag uit het gemeentefonds als compensatie voor de implementatie van de Omgevingswet.

Onttrekkingen aan reserves

Er is geen verschil toe te lichten bij de onttrekkingen aan reserves.

2.9.3 Indicatoren

Aantal projecten in behandeling initiatievenoverleg



Organiseren

3.1 Visie	78
3.2 Kaderstellende beleid notities	78
3.3 Verbonden partijen	78
3.4 Bestuur & Overhead	79
3.5 Dienstverlening	85
3.6 Financiën	88